

# 看人間 陸擴聘台灣師生 我高教現危機

2017/7/20 人間福報

前清華大學校長劉炯朗教授，最近應大陸福建省某單位之邀請，擔任與半導體培育系統有關的單位負責人，引起立法院質詢等關注。

從一九九〇年代台灣教育鬆綁之後，透過「五專改制大學、學院」等大學校院的發展速度，形成大學數量與學生人數的快速擴張。

另一方面，台灣經歷少子化浪潮，導致我大學面臨現有師資人數供過於求、人事聘用瀕臨飽和，與大學營運資金不足等困境，青年學者謀求大學教職愈來愈困難。

相對之下，大陸在經濟快速發展與大學擴招政策下，高校教職員工作持續擴編，吸引各地高教人才前往求職與發展，台灣成為陸方加強招聘的市場標，尤其在較高薪資等政策號召下，大陸高校成為近年來台灣青年博士求職發展的重要目的地。

在上述吸引條件中，以廣東與福建兩省為最。在大陸當局將其視為兩岸交流重要示範基地的優勢下，近年來廣東、福建高校積極引進台灣年輕學者赴陸任教，招攬我青年博士或台灣全職教師赴陸高校任教。

陸方持續擴大對台招聘，表面上看似有助於舒緩當前台灣青年博士失業等問題，但從長期來看，台灣高教人才持續外流，亦可能對我國高等精英人才留用政策造成磁吸效應，不得不加以重視。

此外，近年大陸相關部會不斷加強與台灣基層單位和青年一代的交流活動，並動員與支持各類型團體與台灣青年進行邀訪，以此來爭取我青年學生對於大陸的認同。有鑑於全世界都在吸引專業人才之際，同為華人世界的台灣、香港、大陸在這場人才爭取競爭中，展現了完全不同的態度與策略。

據統計，截至二〇一四年六月，已有三萬多名台生取得大陸學歷。由於中國大陸地區近年來經濟總量的增長、就業機會增多、高校師資力量和學術水平的提升，直接促成台生赴大陸求學的熱潮。

除此之外，大陸地區對於台生的優惠政策，加之台灣高等教育發展的問題，也是吸引台生赴陸求學的動力之一。曾針對台生赴中國大陸求學的動機，訪談了六十一名在中國大陸求學的台生，發現赴大陸就讀學位的台生主要可分為三種動機：學位取向、工作取向與家庭引導取向。

學位取向的台生主要是受大陸的優惠政策、語言相通的便利環境所吸引，對於學位生的吸引力尤為明顯。至於工作取向的台生而言，對於大陸市場的興趣，以及在求學過程中累積的人脈與在地資源，是他們留學的主要拉力。

根據最新民調顯示，願意赴中國大陸工作的台灣青年比例，從二〇〇〇年的百分之三十五增加到了二〇一六年的百分之四十。由此可見，大陸對台生的就業吸引力也間接促進了台生赴陸求學的意願。如進一步比較兩岸的招生政策，台灣的政策相對顯得保守許多，值得深入檢討。

文／周祝瑛（政治大學教育系教授）